

**VIEŠOJI ĮSTAIGA  
KAUNO PANEMUNĖS SLAUGOS IR PALAIKOMOJO  
GYDYMO LIGONINĖ**

Viešoji įstaiga, Raudonojo Kryžiaus g. 1, LT - 45379 Kaunas, tel. ( 8 37) 346 297,  
tel./ faks. ( 8 37) 346 185, el.p. [rastine@panemune.lt](mailto:rastine@panemune.lt)  
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 135082150

---

**LIGONINĖS VADOVO 2015 METŲ DARBO ANALIZĖ**

2016-03-08 Nr. R3-15  
Kaunas



- 1.1. Viešoji įstaiga Kauno Panemunės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninė, 1997-12-23, įregistruota Juridinių asmenų registre, buveinės adresas: Kauno m. savivaldybė, Kauno m. Raudonojo kryžiaus g. 1, įmonės kodas 135082150, internetinės svetainės adresas – [www.panemune.lt](http://www.panemune.lt), tel ( 8 37) 346 297, faksas (8 37) 346 185, el.p. : [rastine@panemune.lt](mailto:rastine@panemune.lt).
- 1.2. VšĮ Kauno Panemunės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninės įstatai patvirtinti Kauno m. savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu 2013-01-07 Nr. A-77,  
VšĮ Kauno Panemunės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninės direktoriaus pareigybės aprašymas patvirtintas Kauno m. savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu 2013-02-20 Nr. A-571.

1.3. Įstaigos vadovas - direktorė Stanislava Jancevičienė, vadovauja nuo 1991-07-03.

1.4. Direktorė baigusi Kauno medicinos institutą, gydomosios specialybės kursą 1973m. birželio 29 dieną. 2005m. birželio 22 dieną baigusi Kauno medicinos universiteto visuomenės sveikatos vadybos studijų programą, suteiktas visuomenės sveikatos magistro kvalifikacinis laipsnis.

1.5. 2015 metais siekiau vadybiniais sprendimais užtikrinti įstaigos veiklos stabilumą ir rentabilumą, esant deficitiniam finansavimui.

Ligoninėje organizuojami gydytojų kvalifikacijos kėlimo susirinkimai, gydytojų konsultacinės komisijos posėdžiai, kur aptariami aktualūs slaugos ir gydymo klausimai.

2015 metais dalyvavau LSMU profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursuose „Gerontologijos ir geriatrijos naujovės“, 72 val, „2015m. vidaus ligų algoritmai“ 8 val, Priešgaisrinės saugos mokymo programoje 8 val.

2015 metais organizuoti 36 val. kvalifikacijos kėlimo kursai ligoninėje tema ”Reanimacija ir intesyvi terapija” siekiant užtikrinti būtinosios pagalbos teikimą pacientams.

Paruoštas investicinis projektas „Gaisro gesinimo vandenių sistemos rekonstrukcija Kauno Panemunės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninėje“ .

**1.6. 2015 METŲ VEIKLOS REZULTATAI, FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ LYGINANT JUOS SU PRAĖJUSIŲ ATASKAITINIŲ METŲ VEIKLOS REZULTATAIS  
GAUTOS PAJAMOS PAGAL FINANSAVIMO ŠALTINIUS (EUR)**

**1 lentelė**

	<b>GAUTOS PAJAMOS PAGAL FINANSAVIMO ŠALTINIUS</b>	<b>ATASKAITINIAI METAI</b>	<b>PRAĖJĘ ATASKAITINIAI METAI</b>	<b>POKYTIS</b>
1.	<b>Finansavimo pajamos, iš jų:</b>	86590,28	94287,57	-7697,29
1.1.	Iš valstybės biudžeto	11779,20	12576,12	-796,92
1.2.	Iš Europos Sąjungos fondų	66748,80	67633,88	-885,08
1.3.	Iš kitų finansavimo šaltinių	8062,28	14077,57	-6015,29
2.	<b>Pagrindinės veiklos pajamos, iš jų</b>	1788613,42	1803448,39	-14834,97
2.1.	Apskaičiuotos pajamos už suteiktas paslaugas, apmokamas PSDF	1726709,53	1763997,60	-37288,07
2.2.	Apskaičiuotos pajamos už suteiktas mokamas medicinos paslaugas (juridinių ir fizinių asmenų)	61903,89	39450,79	+22453,1
3.	<b>Kitos veiklos pajamos</b>	434,02	263,04	+170,98
	<b>IŠ VISO</b>	1875637,72	1897999,00	-22361,28

**PATIRTOS SĄNAUDOS (EUR)**

2 lentelė

	SĄNAUDŲ PAVADINIMAS	ATASKAITINIAI METAI		PRAĖJĘ ATASKAITINIAI METAI		POKYTIS	
1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	1139719,81		1164648,93		-24929,12	
2.	Nusidėvėjimo amortizacijos	153097,00		136172,96		+16924,04	
3.	Komunalinių paslaugų ryšių	67428,86		80239,92		-12811,06	
4.	Komandiruočių						
5.	Transporto	13103,39		15506,61		-2403,22	
6.	Kvalifikacijos kėlimo	2333,25		6265,93		-3932,68	
7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	6217,51		60700,96		-54483,45	
8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	265,94				+265,94	
9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	249594,18		280536,97		-30942,79	
10.	Nuomos						
11.	Finansavimo						
12.	Kitų paslaugų	180694,21		71864,64		+108829,57	
13.	Kitos	12266,88		24845,88		-12579,00	
14.	Kitos veiklos sąnaudos						
15.	Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos						
	<b>IŠ VISO</b>	1824721,03		1840782,80		-16061,77	

**DARBUOTOJŲ SKAIČIUS**

3 lentelė

	RODIKLIS	ATASKAITINIAI METAI		PRAĖJĘ ATASKAITINIAI METAI		POKYTIS	
		Fizinių asmenų	Užimtų etatų	Fizinių asmenų	Užimtų etatų	Fizinių asmenų	Užimtų etatų
1.	Gydytojai	7	6,75	7	6,75		
2.	Kiti specialistai, turintys aukštąjį išsilavinimą	9	9,75	10	9,75	-1	
3.	Slaugytojai	22	27	22	23,75		+3,25
4.	Kiti specialistai, turintys spec. vidurinį išsilavinimą	7	7,5	7	7		+0,5
5.	Kitas personalas	65	74	67	71,25	-2	+2,75

**DARBO UŽMOKESTIS (EUR)**

4 lentelė

	RODIKLIS	ATASKAITINIAI METAI		PRAĖJĘ ATASKAITINIAI METAI		POKYTIS	
		Vieno darbuotojo	Vieno etato	Vieno darbuotojo	Vieno etato	Vieno darbuotojo	Vieno etato
1.	Gydytojai	1074	1114	1033	1071	+41	+43
2.	Kiti specialistai, turintys aukštąjį išsilavinimą	947	874	916	940	+31	-66
3.	Slaugytojai	800	638	809	749	-9	-111
4.	Kiti specialistai, turintys spec. vidurinį išsilavinimą	941	879	904	904	+37	-25
5.	Kitas personalas	513	450	472	444	+41	+6

**VEIKLOS RODIKLIAI**

5 lentelė

	RODIKLIS	ATASKAITINIAI METAI	PRAĖJĘ ATASKAITINIAI METAI	POKYTIS
1.	Gydytų ligonių skaičius	<b>824</b>	<b>929</b>	<b>-105</b>
2.	Lovadienių skaičius	69498	73263	-3765
3.	Lovos panaudojimo trukmė	365,8	385,6	-19,8
4.	Vidutinis gulėjimo laikas	84,3	78,9	+5,4
5.	Lovos apyvarta	4,3	4,9	-0,6
6.	Letalumas	17,7	19,5	-1,8
7.	Lovų fondo panaudojimo efektyvumas	100,2	105,6	-5,4

### 1.7. KOKYBINIAI, KIEKYBINIAI RODIKLIAI

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio vertinimas
1.	<b>Kiekybiniai rodikliai 2015 m.</b>	
1.1	Finansinis veiklos rezultatas	Teigiamas (pelnas) 2,71 %
1.2	Sąnaudų darbo užmokesčio dalis	51,9 %
1.3.	Sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	2,84 %
1.4	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	1. Mokamos paslaugos – 3,3 % visų pajamų. 2. Paramos lėšos – 0,4 % visų pajamų. 3. Kitos lėšos – 4,3 % visų pajamų.
2	Kokybiniai rodikliai	
2.1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis bei pacientų skundų tendencijos	Rastos 83 užpildytos anketos. Iš jų 41 vyrų ir 42 moterų. Jų socialinė padėtis: 4 dirbantys, 10 bedarbiai, 69 pensininkai. Apklaustųjų metų vidurkis buvo 73 metai. Užduota 15 anketinių klausimų. Pacientai paslaugomis buvo patenkinti, skundų neužregistruota.
2.2	Kokybės vadybos sistemos diegimo ir vystymo laipsnis	Kokybės vadybos sistema įdiegta 2009-11-11, pakartotinai sertifikatas patikslintas 2015-07-24 ir galioja iki 2018-07-23
2.3	Darbuotojų kaitos rodiklis	Nežymus, atleista penkiolika darbuotojų, naujai priimti trylika.
2.4	Informacinių technologijų diegimo ir vystymo lygis	Atnaujinta įstaigos interneto svetainė, kompiuterizuotos gydytojų, socialinių darbuotojų darbo vietos. Įsigyta naujų programų buhalterijoje.

1.8. Įstaigos investicijų ir plėtros per ataskaitinius metus nebuvo.

1.9. 1. Žymiai sumažinus finansavimui 7,2 proc. lyginant su 2014 metais ir nemažėjant teikiamų slaugos ir palaikomojo gydymo apimtims, didėjo lankiančiųjų pacientų eilės.

1.9.2. Didelė dalis socialinių problemų deleguota spręsti ligoninėje dėl apgyvendinimo į ilgalaikius globos namus konsultuota 360, kas sudaro 43 proc. visų besigydančiųjų, 72 apgyvendinti ilgalaikiuose globos namuose kas sudaro 8,7 proc. visų pacientų.

1.9.3. Didelis rizikos veiksnys patiems finansuoti detaliojo plano parengimą ligoninės lėšomis, tuo pažeidžiant finansinę drausmę naudojant lėšas ne pagal paskirtį.

1.10. Optimizuojant slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninių veiklą būtų galima sujungti visų ligoninių buhalterijas (tam turime atskiras patalpas) tolesnei perspektyvai paliekant ligoninių susijungimą.

1.11. 2015m. veiklos finansinis rezultatas teigiamas. 2016 metams padidinus lovų skaičių nuo 190 iki 205, tikėtina gauti didesnes pajamas, įdarbinta daugiau aptarnaujančio personalo.

2. 2015 metais didelis dėmesys skirtas efektyviam patalpų naudojimui, pertvarkai, sutvarkant buhalterijos pastatą, atnaujinant blogai veikiančią kanalizacijos sistemą. Esant neadekvačiai mažiems paslaugų įkainiams, stengtasi pateisinti pacientų lūkesčius. Organizuota anoniminė pacientų ir jų artimųjų apklausa (žiūrėti bendroje ataskaitoje). Skundų dėl paslaugų kokybės negauta, padėkų 11.

Kokybės vadybos sistema įdiegta 2009-11-11, pakartotinai sertifikatas patikslintas 2015-07-24 ir galioja iki 2018-07-23.

Buvo vykdoma kultūrinė veikla organizuotos šv. Kalėdų, šv. Velykų mišios, paruošti pacientams sveikinimai su dovanėlėmis Naujųjų metų proga.

Direktorė

Stanislava Jancevičienė